



EKO TOPLANE BANJA LUKA D.O.O. BANJA LUKA

Informacija o poslovanju za 2020. godinu

Sadržaj

1. OPŠTE INFORMACIJE	3
2. PROIZVODNJA I DISTRIBUCIJA TOPLOTNE ENERGIJE	4
2.1. Proizvodnja toplotne energije – 2020. godina	4
2.2. Stanje distributivne mreže i gubici	7
2.3. Kvalitet grijanja	8
2.4. Nabavka energenta - logistika	8
3. PRODAJNO TRŽIŠTE	9
4. FINANSIJSKA ANALIZA	11
4.1. Bilans uspjeha za 2020.g.	11
4.2. Pregled ostvarenja plana	19
4.3. Pregled finansijskih pokazatelja poslovanja	21
4.4. Bilans stanja na dan 31.12.2020.godine	22
5. ZAKLJUČAK	27

1. OPŠTE INFORMACIJE

Privredno društvo „EKO TOPLANE BANJA LUKA“ d.o.o. Banja Luka (u daljem tekstu Društvo), osnovano je 30. maja 2017. godine i upisano u Registar privrednih društava po Rješenju br.057-0Per-17-001120.

Izgradnja proizvodnog objekta kotlovnice, instalisane snage 49 MW započela je 01. juna 2017. god. Eko toplane Banjaluka počele su sa sukcesivnim puštanjem u pogon kotlova u novembru 2017, a komunalna djelatnost ovom Društvu povjerena je Odlukom Skupštine Grada Banja Luka od 01. februara 2018. godine.

Društvo je počelo sa snabdijevanjem Grada Banja Luka toplotnom energijom 01. februara 2018. godine u skladu sa Ugovorom o strateškom partnerstvu zaključenog između Gradske uprave Banja Luka i privrednog društva »IEE« d.o.o. Banja Luka.

Pretežna djelatnost Društva je proizvodnja i isporuka toplotne energije na biomasu. Osnovni podaci o Društvu dati su u nastavku teksta:

- Matični broj: 11157637
- JIB: 4404190040001
- PDV broj: 404190040001
- Sjedište: Bulevar vojvode Živojina Mišića 22a, Banja Luka

Organizacione jedinice u Privrednom društvu su Sektori:

1. Proizvodno-tehnički sektor
2. Sektor prodaje i marketinga
3. Sektor za podršku
4. Sektor za korporativne poslove

Ukupan broj zaposlenih na 31.12.2020.godine je 81, a po organizacionim jedinicama je:

- Proizvodno - tehnički sektor: 58 radnika
- Sektor prodaje i marketinga: 12 radnika
- Sektor za podršku: 7 radnika
- Sektor za korporativne poslove: 4 radnika

Pregled kvalifikacione strukture zaposlenih na 31.12.2020.godine dat je u tabeli:

R.br.	Kvalifikacija	Broj radnika
1	Magistar	2
2	Visoka stručna sprema	20
3	Viša stručna sprema	2
4	Srednja stručna sprema	17
5	Visokokvalifikovani radnik	22
6	Kvalifikovani radnik	18
	Ukupno:	81

2. PROIZVODNJA I DISTRIBUCIJA TOPLOTNE ENERGIJE

Sistem daljinskog grijanja Grada Banja Luka sastoji se od 4 proizvodna objekta i distributivne mreže za isporuku toplotne energije krajnjim kupcima.

Proizvodni objekti SDG Banja Luka su:

1. Postrojenje Eko toplane kapaciteta 49 MW
2. Postrojenje Kosmos kapaciteta 6 MW
3. Postrojenje Starčevica kapaciteta 10 MW
4. Postrojenje toplane na mazut kapaciteta 4 x 58 MW

Osim toplane na mazut sva ostala postrojenja kao energent koriste biomasu tj. drvenu sječku.

Distributivna mreža SDG Banja Luka sastoji se od 370 toplotnih podstanica, te 45 km vrelovoda (primarni cjevovod) i 110 km toplovodne mreže (sekundarni cjevovod).

U okviru izvještaja o poslovanju za 2020. god. obuhvaćene su dvije grijne sezone i to 2019/20 kojoj pripadaju januar, februar, mart i april 2020. godine i 2020/21 kojoj pripadaju oktobar, novembar i decembar 2020. godine, a rezultati koji pokazuju produktivnost i efikasnost dati su u nastavku.

2.1. Proizvodnja toplotne energije – 2020. godina

Proizvodnja toplotne energije po postrojenjima kao i odnos proizvedene toplotne energije iz biomase i mazuta u toku 2020. godine, te količina utrošenog energenta za period januar - decembar 2020.godine su dati u sljedećim tabelama i slikama.

Tabela 1. Ostvarena proizvodnje toplotne energije (MWh) po lokacijama u 2020.g.

Proizvodnja energije (MWh)	STARA TOPLANA	EKO TOPLANA	STARČEVICA	KOSMOS	UKUPNO BIOMASA	UKUPNO
JANUAR	1.621	31.778	3.757	3.499	39.034	40.655
FEBRUAR	0	22.306	2.523	2.292	27.121	27.121
MART	373	21.598	2.559	2.150	26.307	26.680
APRIL	33	14.447	1.572	1.390	17.409	17.442
OKTOBAR	453	12.012	1.487	1.224	14.723	15.176
NOVEMBAR	1.279	24.367	2.932	2.393	29.692	30.971
DECEMBAR	2.290	27.840	3.739	3.071	34.650	36.940
UKUPNO	6.049	154.348	18.569	16.019	188.936	194.985

U toku 2020. godine, na postrojenjima koja su u funkciji proizvodnje toplotne energije ostvarena je proizvodnja od 194.985 MWh, što je za 10.32% više u odnosu na planiranu proizvodnju u 2020. godinu odnosno 13,17% u odnosu na 2019. godinu.

Ovo je najznačajnijim dijelom posljedica što su tokom trajanja vanredne situacije i vanrednog stanja pojačani režimi grijanja u odnosu na redovne režime koji prate kretanje spoljnjih temperatura, posebno zbog obezbjeđenja grijanja u objektima koji su se koristili za karantinski smještaj oboljelih ili potencijalno oboljelih od virusa Covid-19 jer se radi o prostorima sa slabom toplotnom izolacijom i dotrajanim instalacijama. Ova situacija imala je za posljedicu značajno veću proizvodnju energije u martu i aprilu u odnosu na plan. Pored toga, zbog značajno nižih vanjskih temperatura u odnosu na prethodnu godinu i plan, proizvodnja u oktobru i novembru je takođe bila iznad planirane.

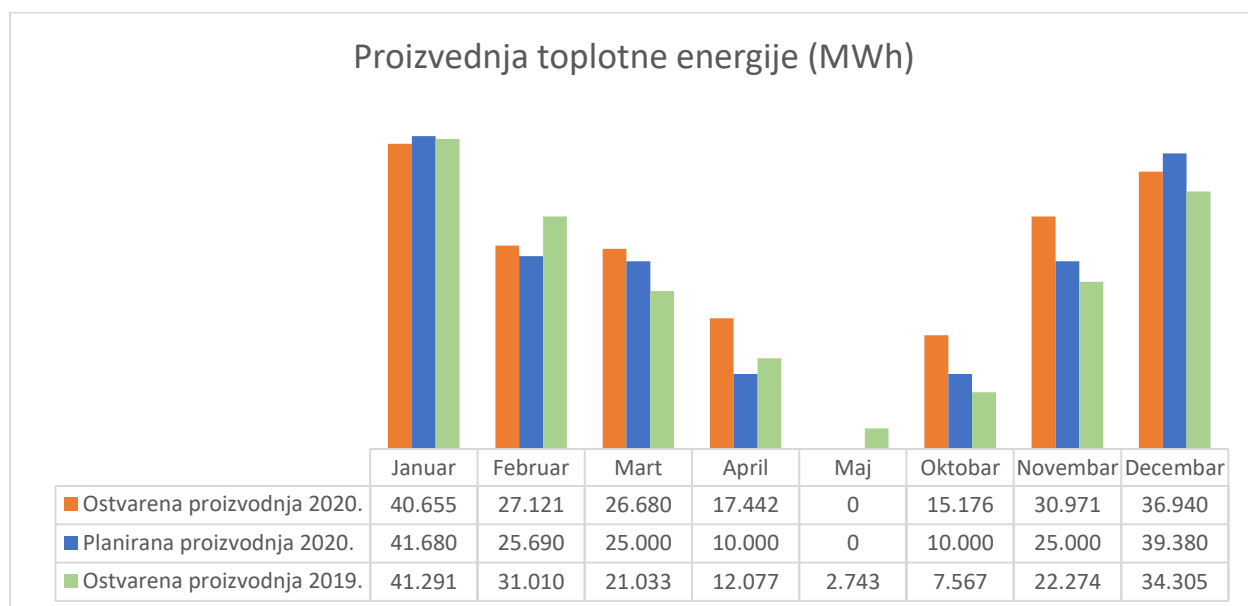
Tabela 2: Planirana proizvodnja toplotne energije (MWh) 2020. godina po lokacijama

Plan proizvodnja energije (MWh)	STARA TOPLANA	EKO TOPLANE	KOTLOVNICA STARČEVICA	KOTLOVNICA KOSMOS	UKUPNO BIOMASA	UKUPNO
Januar	1.880	32.000	4.400	3.400	39.800	41.680
Februar	190	20.400	2.805	2.295	25.500	25.690
Mart	0	20.000	2.750	2.250	25.000	25.000
April	0	8.000	1.100	900	10.000	10.000
Oktobar	0	8.000	1.100	900	10.000	10.000
Novembar	0	20.000	2.750	2.250	25.000	25.000
Decembar	1.880	30.000	4.125	3.375	37.500	39.380
Ukupno:	3.950	138.400	19.030	15.370	172.800	176.750

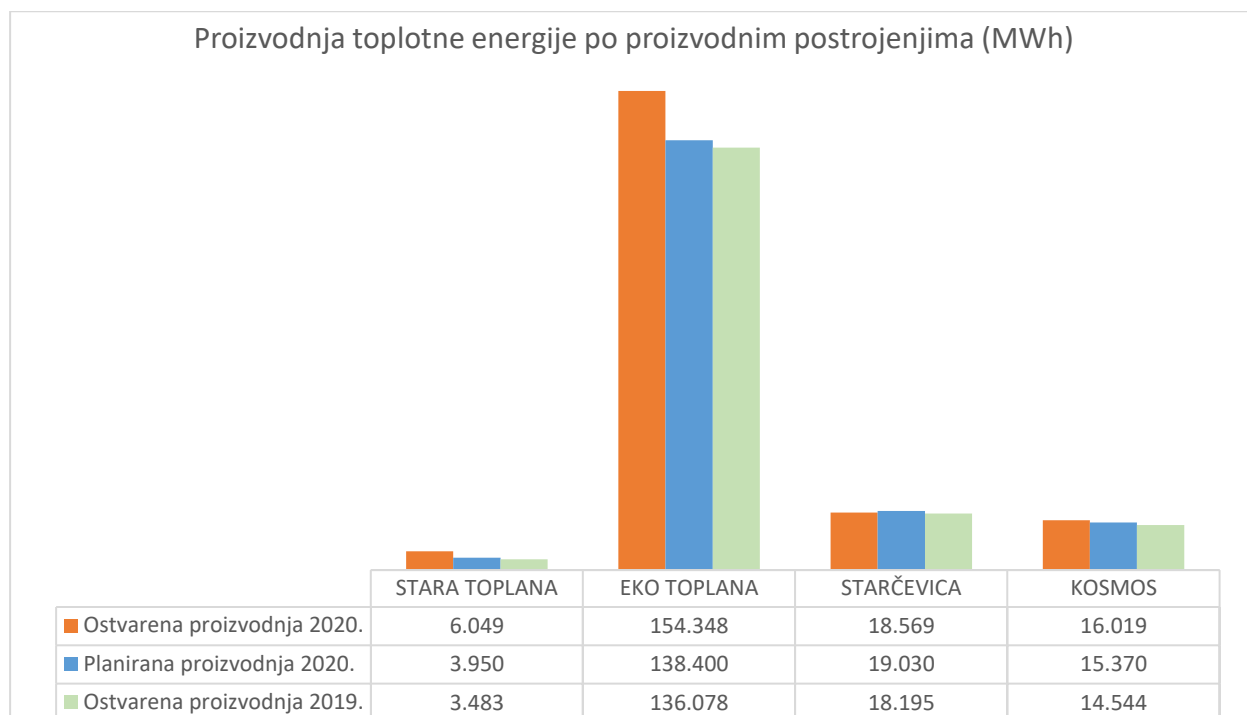
Tabela 3: Proizvodnja toplotne energije (MWh) 2019. godina po lokacijama

Proizvodnja energije 2019 (MWh)	STARA TOPLANA	EKO TOPLANA	STARČEVICA	KOSMOS	UKUPNO BIOMASA	UKUPNO
Januar	2.750	30.503	4.629	3.409	38.541	41.291
Februar	545	24.289	3.478	2.698	30.465	31.010
Mart		16.763	2.390	1.880	21.033	21.033
April		9.515	1.463	1.099	12.077	12.077
Maj		2.237	297	209	2.743	2.743
Oktobar		6.114	910	543	7.567	7.567
Novembar		18.461	1.981	1.832	22.274	22.274
Decembar	188	28.196	3.047	2.874	34.117	34.305
UKUPNO	3.483	136.078	18.195	14.544	168.817	172.300

Grafikon 1. Pregled planirane i ostvarene proizvodnje



Grafikon 2: Uporedni prikaz proizvodnje toplotne energije po postrojenjima



Ukupna proizvodnja energije na postrojenju „Stare toplane“ – pogon na mazut iznosila je 6.049 Mwh, odnosno 3,10% od ukupne proizvedene energije.

Proizvodnja energije na biomasu iznosila je 188.936 MWh , odnosno 96,90%.

Tabela 4: Potrošnja energenta za period januar - decembar 2020.god (t)

Utrošak energenta	Utrošak 2020. godina		PLAN 2020. godina		Utrošak 2019. godina	
	MAZUT	BIOMASA (EKO TOPLANA)	MAZUT	BIOMASA (EKO TOPLANA)	MAZUT	BIOMASA (EKO TOPLANA)
JANUAR	173	12.822	200	16.000	291	12.528
FEBRUAR	0	9.331	20	10.500	51	9.980
MART	40	9.102	0	10.250	0	6.788
APRIL	4	6.062	0	4.000	0	3.500
MAJ		0	0	0	0	998
OKTOBAR	48	5.633	0	4.000	0	2.477
NOVEMBAR	136	10.662	0	10.250	0	7.427
DECEMBAR	318	12.529	200	15.000	20	11.173
UKUPNO	719	66.140	420	70.000	362	54.871

Značajno veća ostvarena proizvodnja direktno je imala za posljedicu i znatno veću količinu utrošenog energenta u 2020. godini.

2.2. Stanje distributivne mreže i gubici

Pored svih navedenih rezultata koji se odnose na proizvodnju, najveći problem sistema daljinskog grijanja Banja Luka trenutno predstavlja stanje distributivne mreže koja dugo godina nije rekonstruisana. Odras toga su veliki gubici vode na distributivnoj mreži koji se u prosjeku kreću oko 1000m³ dnevno na početku svake sezone grijanje do oko 500 m³ na kraju sezone, a što je rezultat radova na smanjenju gubitaka tokom grijne sezone.

Tabela 5: Prosječan gubitak vode po mjesecima u 2020. godini

	PROSJEČAN DNEVNI GUBITAK VODE NA MREŽI SDG BANJA LUKA (m ³)
Januar	910
Februar	738
Mart	650
April	560
Oktobar	1100
Novembar	980
Decembar	880

Primarni razlog za ove gubitke je starost cjevovoda. Trošak gubitaka u vodi je cca. 4,5 KM/m³ kad se uzme u obzir ponovno zagrijavanje vode, te tehnička priprema iste. Ovo su kritični podaci i navode na to da je rekonstrukcija vrelovoda neophodna i treba da predstavlja primarnu aktivnost u narednim godinama. I pored velikog broja sanacija na mreži koje takođe predstavljaju veliki trošak, gubici su značajni.

O problemu gubitaka dosta govori i podatak o broju intervencija na sanaciji gubitaka u toku ove godine:

Tabela 6: Broj intervencija na mreži po mjesecima u 2020. godini

	BROJ INTERVENCIJA NA MREŽI DALJINSKOG GRIJANJA
Januar	40
Februar	28
Mart	23
April	10
Oktobar	34
Novembar	45
Decembar	31
Ukupno	211

Osim gubitaka u vodi, u distributivnoj mreži postoje i gubici energije koji su usko vezani za kvalitetnu isporuku toplotne energije i regulaciju sistema distribucije. To se uglavnom odnosi na rad toplotnih podstanica tj. nemogućnost kvalitetne regulacije toka energije zbog nedostatka regulacione i mjerne opreme. Energetske gubitke trenutno nije ni moguće utvrditi tačno, upravo iz razloga ne postojanja mjernih mjesta na distributivnoj mreži i to je takođe jedan od bitnih segmenata u koji treba ulagati u narednim godinama. Tokom cijele godine radilo se na detekciji i otklanjanju gubitaka te se time održala funkcionalnost čitave distributivne mreže.

2.3. Kvalitet grijanja

Prema Odluci o opštim uslovima za proizvodnju, isporuku i korišćenje toplotne energije Skupštine Grada Banja Luka, pokazatelj kvaliteta grijanje je izmjerena temperatura u grijanom prostoru korisnika pri čemu ta temperatura u sezoni grijanja treba da bude minimalno 20 stepeni celzijusovih +/-1 stepen. Nakon poslatog prigovora na kvalitet grijanja od strane korisnika u toku sezone grijanja, tehnička ekipa Eko toplana izlazi na lice mjesta i vrši mjerenje temperature u grijanom prostoru. Ukoliko je izmjerena temperatura ispod minimalno propisane, korisniku se odobrava bonifikacija, odnosno odobrava mu se umanjenje računa.

U toku 2020. godine odobrene su bonifikacije za 2,87% korisnika.

2.4. Nabavka energenta - logistika

Za proizvodnju toplotne energije je usko vezana i nabavka energenta. Najznačajniji dio biomase (oko 82%) za potrebe novog postrojenja Eko toplana (kotlovnica snage 49 MW) nabavljen je kroz realizaciju Ugovora sa JP Šume Srpske u vidu šumsko drvnih sortimenata (u daljem tekstu ŠDS) koji su skladišteni na logističkom centru Eko Toplane, na zakupljenom prostoru u okviru poslovne zone INCEL. Ostali, manji dio biomase (18%) nabavljen je u vidu drvne sječke od drugih dobavljača, odnosno drvoprerađivača.

ŠDS se nabavljaju tokom cijele godine, isti se skladište na logističkom centru, te se tokom sezone prema potrebama melju, pretvaraju u drvenu sječku koja se isporučuje u silose Eko toplane.

Odlukom JP Šume RS, početkom 2020. godine došlo je do povećanja cijena šumsko drvnih sortimenata.

U cilju smanjenja troškova nabavke ŠDS preuzeto je niz aktivnosti, prije svega snižene su cijene transporta ŠDS, unapređene kontrolne tehnike na prijemu ŠDS, te povećano učešće isporuka ŠDS iz bliži šumskih gazdinstava, čime je obezbijeđeno smanjenje troškova nabavke ŠDS po zaprimljenoj toni.

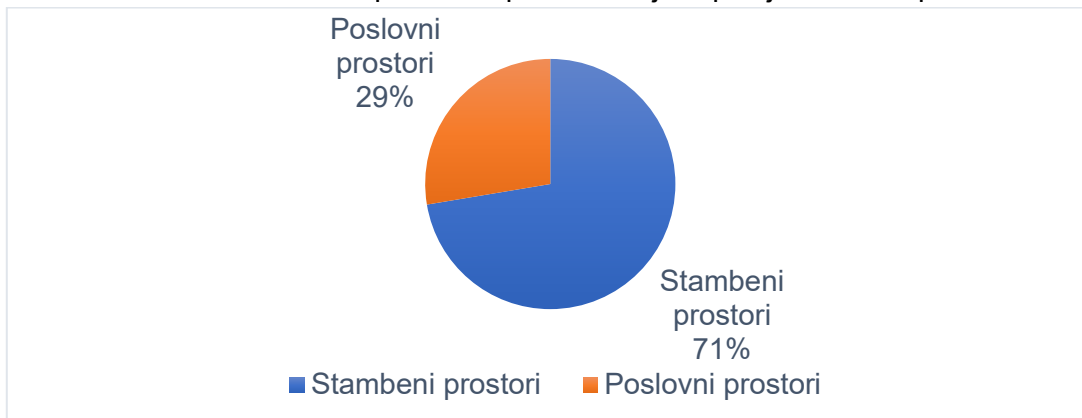
Za rejonske kotlovnice Kosmos i Starčevica, nabavka drvne sječke organizovana je kroz realizaciju Ugovora sa proizvođačima drvne sječke sa mjestom isporuke u silos kotlovnice.

U cilju unapređenja kontrole i upravljanja zalihama šumskih drvnih sortimenata, odnosno utroška zaliha za potrebe proizvodnje drvne sječke, implementirani su koeficijenti koji se koriste za utrošak šumskih drvnih sortimenata dostavljeni kroz stručno mišljenje Šumarskog fakulteta Banja Luka u vezi sa utvrđivanjem koeficijenata za preračunavanje zampremine ŠDS (tvrdih lišćara, mekih lišćara i celuoznog drveta), što je obezbedilo, uz sve ostale provedene mjere, kvalitetnije upravljanje zalihama.

3. PRODAJNO TRŽIŠTE

Ukupna površina prostora (poslovnih i stambenih) za čije grijanje se isporučuje toplotna energija na dan 31.12.2020. godine je 1.409.820 m². Od toga, površina stambenih prostora je 1.006.918 m² dok je površina poslovnih prostora 402.902 m².

Slika 3: Učešće stambenih i poslovnih prostora koji su priključeni na toplifikacioni sistem



U skladu sa tarifnim sistemom i metodologijom obračuna isporučene toplotne energije, svi prostori kojima se isporučuje toplotna energija podijeljeni su u četiri podgrupe:

- Tpg1 – stambeni prostori bez mjerila toplotne energije
- Tpg2 – stambeni prostori sa mjerilom toplotne energije
- Tpg3 – poslovni prostori bez mjerila toplotne energije
- Tpg4 – poslovni prostori sa mjerilom toplotne energije
-

Tabela 7: Pregled broja prostora koji su priključeni na toplifikacioni sistem

BROJ PROSTORA				
TARIFNA PODGRUPA	DECEMBAR 2019.	DECEMBAR 2020.	RAZLIKA	RAZLIKA (%)
Tpg1	13.632	13.265	-367	-2,69%
Tpg2	5.379	5.456	77	1,43%
Tpg3	195	184	-11	-5,64%
Tpg4	715	725	10	1,40%
UKUPNO	19.921	19.630	-291	-1,46%

Tabela 8: Pregled grijnih površina prostora koji su priključeni na toplifikacioni sistem

GRIJNA POVRŠINA (m²)				
TARIFNA PODGRUPA	DECEMBAR 2019.	DECEMBAR 2020.	RAZLIKA	RAZLIKA (%)
Tpg1	713.514	694.290	-19.224	-2,69%
Tpg2	308.147	312.628	4.481	1,43%
Tpg3	19.531	18.427	-1.104	-5,65%
Tpg4	383.275	384.475	1.200	0,31%
UKUPNO	1.424.492	1.409.820	-14.675	-1,03%

Iako su u toku 2020. god. na toplifikacioni sistem Grada Banja Luka priključena 236 nova prostora, ukupan broj prostora na kraju 2020. godine u odnosu na kraj 2019. godine je manji za 291, a ukupna grijna površina prostora kojima se isporučuje toplotna energije manja je za 14.675 m². Ukupan broj grijanih prostora je jednim djelom manji zbog izostanka priključenja novih prostora na početku pandemije izazvane virusom COVID19 u martu i aprilu.

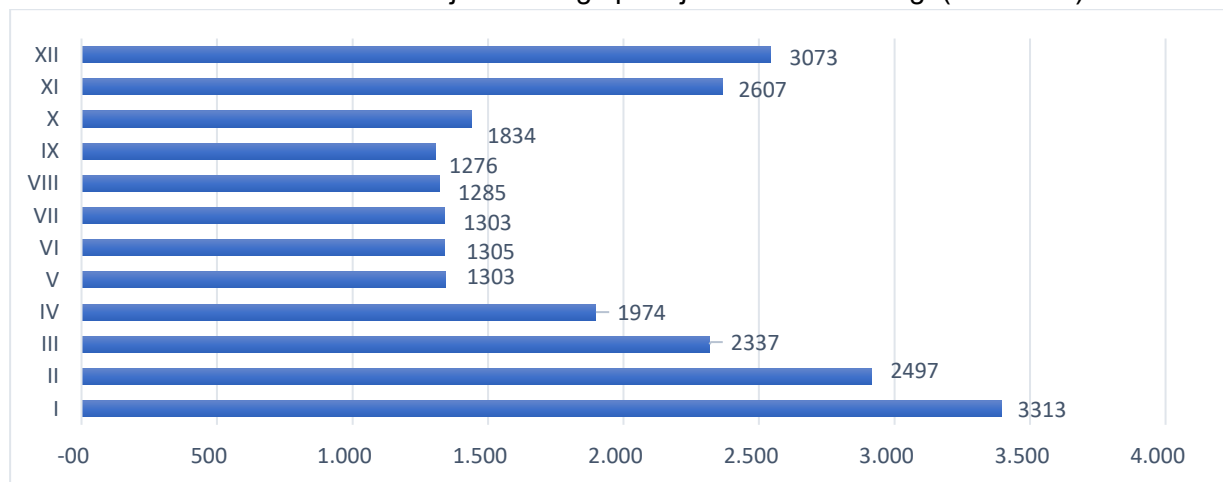
Korisnici koji su izdvojeni sa sistema u većini slučajeva kao glavne razloge naveli su promjena mjesta boravišta radi odlaska u inostranstvo i nemogućnost plaćanja usluge grijanja.

Većina novih prostora koji su priključeni na toplifikacioni sistem su prostori u novoizgrađenim objektima, dok su ostatak prostori koji su izdvojeni sa sistema u prethodnim godinama, ali su zbog poboljšanja kvaliteta grijanja podnijeli zahtjeve za ponovno priključenje.

Tabela 9: Pregled fakturisane realizacije od usluga po tarifnim podgrup. u 2020. g. (u 000 KM)

TARIFNA PODGRUPA	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO 2020.
Tpg1	1.172	1.171	1.169	1.168	1.163	1.165	1.164	1.148	1.140	1.140	1.134	1.142	13.878
Tpg2	648	415	387	327	116	116	116	114	113	272	449	557	3.630
Tpg3	143	115	103	49	24	23	23	23	23	49	96	124	795
Tpg4	1.351	794	676	430						373	928	1250	5.804
UKUPNO	3.313	2.497	2.337	1.974	1.303	1.305	1.303	1.285	1.276	1.834	2.607	3.073	24.107

Slika 4: Iznosi fakturisane realizacije od usluga po mjesecima u 2020. g. (u 000 KM)



Ostvareni procenat naplate u 2020. godini iznosi 99,00% i veći je za 6,47 procentnih poena u odnosu na 2019. godinu u kojoj je procenat naplate bio 92,53%. Povećanje procenta naplate potraživanja rezultat je niza preduzetih aktivnosti i mjera u prethodne tri godine ali i pokazatelj rasta povjerenja korisnika prema Eko toplanama kao davaocu komunalne usluge. Najveći izazovi vezani za naplatu potraživanja su naplata od korisnika koji i dalje pokušavaju da izbjegnu obavezu plaćanja za preuzetu uslugu, od korisnika sa niskom platežnom moći te naplata od pojedinih javnih ustanova koji su pojedinačno najveći dužnici kao što su osnovne škole i neke od institucija kulture.

4. FINANSIJSKA ANALIZA

4.1. Bilans uspjeha za 2020.g.

Bilansne pozicije	2020. u KM	2019. u KM
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje učinaka	20.494.718	19.921.617
Ostali poslovni prihodi	164.095	207.718
	20.658.813	20.129.335
Poslovni rashodi		
Troškovi materijala	(12.729.108)	(11.093.613)
Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda	(1.916.287)	(1.766.561)
Troškovi proizvodnih usluga	(2.946.723)	(2.821.988)
Troškovi amortizacije i rezervisanja	(1.351.930)	(1.169.710)
Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)	(1.067.158)	(1.251.396)
Troškovi poreza	(96.755)	(92.223)
	(20.107.961)	(18.195.491)
Poslovni dobitak	550.852	1.933.844
Finansijski prihodi	287.340	297.658
Finansijski rashodi	(189.677)	(269.437)
	648.515	1.962.065
Dobitak redovne aktivnosti		
Ostali prihodi	194.724	237.121
Ostali rashodi	(197.562)	(952.163)
Rashodi po osnovu usklađiv. vrijedn. imovine	(44.547)	-
Prihodi po osnovu promjene računovod. politika	9.280	12
Rashodi po osnovu promjene računov. politika	(19.057)	(469)
	591.353	1.246.566
Dobitak prije oporezivanja		
Tekući porez na dobit	-	-
Odloženi poreski prihodi perioda	157.142	154.258
Odloženi poreski rashodi perioda	(225.058)	(286.917)
	523.437	1.113.907
Neto dobitak perioda	523.437	1.113.907
Ostali sveobuhvatni rezultat	-	-
Ukupni rezultat za period	523.437	1.113.907

Poslovni prihodi u 2020. godini ostvareni su u iznosu od 20.658.813KM što je za 2,6% više od ostvarenog u 2019. godini. Poslovne prihode čine prihodi od prodaje učinaka u iznosu od 20.494.718 KM i ostali poslovni prihodi od 164.095 KM.

Tabela 10: Prihodi od prodaje toplotne energije po vrsti korisnika

Period	Prihod od stambenih korisnika	Prihod od poslovnih korisnika	Svega
Prihod od prodaje toplotne energije 2020.	14.813.074	5.681.644	20.494.718
Prihod od prodaje toplotne energije 2019.	14.805.658	5.115.959	19.921.617

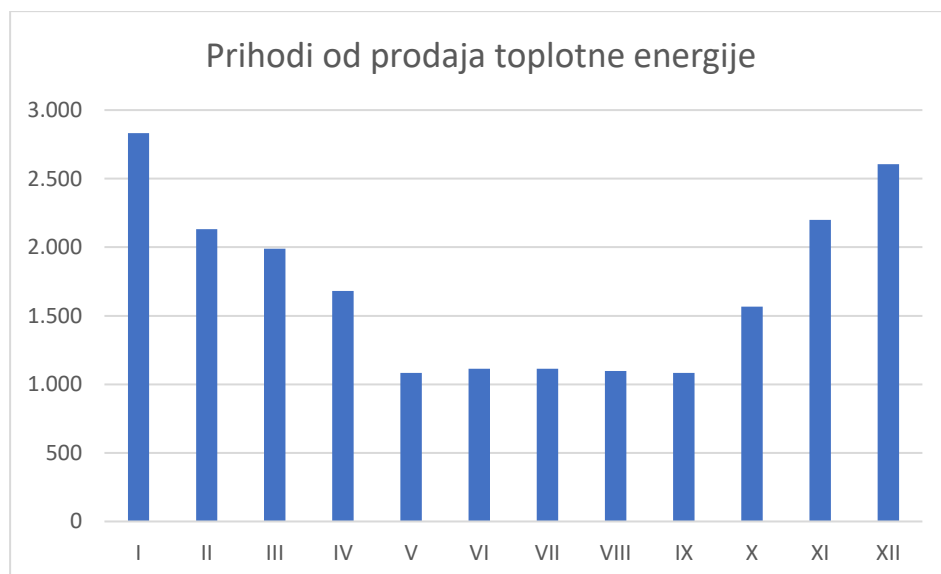
Prihodi od prodaje toplotne energije u 2020.g ostvareni su za 2,9% veći u odnosu na 2019.godinu. U okviru ostvarenih prihoda od prodaje toplotne energije 72% predstavlja prihod ostvaren fakturisanjem stambenim korisnicima, a 28% ostvaren je prihod od fakturisanja poslovnim korisnicima.

Poslovni prihodi u toku godine imaju izraženu sezonalnost tj. prihodi su znatno veći u mjesecima grijne sezone, što prikazuje sledeća tabela i grafikon.

Tabela 11: Prihod od prodaje toplotne energije u 2020. godini po mjesecima (u 000 KM)

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	UKUPNO 2020.
poslovni prihod	2.831	2.131	1.989	1.682	1.084	1.113	1.113	1.098	1.084	1.567	2.199	2.605	20.495

Slika 5: Grafički prikaz ostvarenog prihoda od prodaje u 2020. godini po mjesecima



Pored prihoda od usluge grijanja, Društvo je ostvarilo ostale poslovne prihode u iznosu od 164.095 KM. Struktura ostalih poslovnih prihoda data je u tabeli:

Tabela 12. Ostali poslovni prihodi

Ostali poslovni prihodi	2020. u KM	2019. u KM
Prihodi od podsticaja	984	-
Prihodi od fondova	13.825	24.484
Prihodi od priključne takse	120.048	139.708
Prihodi od tarife za izdavanje saglasnosti	7.400	7.700
Prihodi od tarife za isključenja	20.530	30.630
Ostali poslovni prihodi – prefakturisanje	1.308	5.196
Ukupno ostali poslovni prihodi:	164.095	207.718

Poslovni rashodi ostvareni u 2020.g. iznose 20.107.961 KM, što je za 11% više od poslovnih rashoda ostvarenih u 2019.g. Najznačajnije povećanje troškova ostvareno je na troškovima materijala i troškovima zarada.

Struktura poslovnih rashoda data je u sledećoj tabeli.

Tabela 13: Poslovni rashodi

	Poslovni rashodi 2020.g (KM)	Poslovni rashodi 2019.g. (KM)
Troškovi materijala	12.729.108	11.093.613
Troškovi zarada	1.916.287	1.766.561
Troškovi proizvodnih usluga	2.946.723	2.821.988
Troškovi amortizacije	1.351.930	1.169.710
Nematerijalni troškovi	1.067.158	1.251.396
Troškovi poreza	96.755	92.223
Ukupno poslovni rashodi	20.107.961	18.195.491

U strukturi poslovnih rashoda najznačajniji iznos ili 58% čine troškovi materijala.

Tabela 14: Pregled troškova materijala

Troškovi materijala	2020. u KM	2019. u KM
Troškovi materijala za izradu		
-Troškovi mazuta	459.978	436.497
-Troškovi drvene sječke	10.032.310	8.590.084
-Troškovi lož ulja	65.241	63.697
-Troškovi pomoćnog materijala	45.201	69.682
	10.602.729	9.090.275
Troškovi goriva i energije		
-Troškovi električne energije	1.748.390	1.566.161
-Troškovi gasa	3.782	4.678
-Troškovi naftnih derivati (gorivo i maziva)	40.870	50.202
	1.793.042	1.621.041
Troškovi režijskog materijala	333.337	382.297
Ukupno troškovi materijala:	12.729.108	11.093.613

Veći troškovi materijala u 2020.g. za 14,7% u odnosu na prethodnu godinu posljedica su veće proizvedene količine toplotne energije uglavnom zbog toga što su tokom trajanja vanredne situacije i vanrednog stanja, pojačani režimi grijanja u odnosu na redovne režime koji prate kretanje spoljnih temperatura, posebno zbog obezbjeđenja grijanja u objektima koji se koriste za karantinski smještaj oboljelih ili potencijalno oboljelih od virusa Covid-19 jer se radi o prostorima sa slabom izolacijom i dotrajalim instalacijama. Ova situacija imala je za posljedicu povećane troškove energenta u mjesecu martu i aprilu od cca 315.000 KM. Na veće ukupno ostvarene troškove materijala uticali su i znatno veći troškovi električne energije.

Troškovi zarada u 2020.godini ostvareni su u iznosu od 1.916.287 KM i za 8% su veći od iznosa troškova zarada u 2019.g.

Tabela 15. Troškovi zarada

Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda	2020. u KM	2019. u KM
Troškovi bruto zarada	1.833.294	1.740.390
Troškovi bruto naknada zarada	20.607	3.836
Trošak bruto naknada članovima upravnog odbora	33.186	-
Trošak otpremnina i pomoć zaposlenom u skladu sa propisima o radu	11.779	9.927
Troškovi ostalih ličnih rashoda	17.421	12.408
Ukupno troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi:	1.916.287	1.766.561

Povećanje troškova zarada nije posljedica povećanja plata zaposlenih nego broja izvršilaca i broja časova angažovanja zaposlenih. Tako je prosječan broj zaposlenih na bazi časova rada u 2020.g. bio je 84, (u 2019.g. prosječan broj 81), a prosječan broj zaposlenih na kraju mjeseca u 2020.g. bio je 80, (u 2019.g. prosječan broj 76). U toku 2020.g. isplaćene su naknade članovima Upravnog odbora u bruto iznosu od 33.186 KM.

Tabela 16: Stuktura troškova proizvodnih usluga

Troškovi proizvodnih usluga	2020. u KM	2019. u KM
Troškovi prevoza	980	852
Troškovi PTT usluga	48.147	44.861
Troškovi interneta	9.781	10.929
Troškovi usluge štampe i kovertiranja pošiljaka	133.071	180.019
Troškovi ostalih transportnih usluga	-	420
Troškovi usluga održavanja	1.488.443	1.448.901
Troškovi zakupa	718.872	716.985
Troškovi reklame i propagande	115.381	99.118
Troškovi ostalih proizvodnih usluga	432.048	319.903
Ukupno troškovi proizvodnih usluga:	2.946.723	2.821.988

Troškovi proizvodnih usluga ostvareni za 2020.godinu iznose 2.946.723 KM i veći su za 4% u odnosu na period 2019. godine.

Najznačajniji iznos 1.488.443 KM ili u procentu od 51,34% odnosi se na troškove tekućeg održavanja toplovodne mreže, zakupljene i vlastite opreme.

Tabela 17: Troškovi tekućeg održavanja po mjestu troška

Mjesto troška	Toplana doo	Mreža	Kotlovnica Starčevica	Kotlovnica Kosmos	Eko toplane	svega
Tekuće održavanje 2019.	47.762	1.046.273	36.594	26.655	249.675	1.406.959
Tekuće održavanje 2020.	84.904	1.063.879	28.327	26.781	284.552	1.488.443

Preko 70% od ukupnog iznosa troškova održavanja odnosi se na održavanje distributivne mreže. U odnosu na prethodnu godinu prisutan je trend rasta troškova održavanja distributivne mreže.

Nematerijalni troškovi ostvareni su u iznosu od 1.067.158 KM što je za 15% manje od ostvarenog iznosa u 2019. godini.

Tabela 18: Struktura nematerijalnih troškova

Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)	2020. u KM	2019. u KM
Troškovi neproizvodnih usluga	809.977	945.127
Troškovi reprezentacije	21.544	35.732
Troškovi premije osiguranja	29.292	27.975
Troškovi platnog prometa	9.776	13.860
Troškovi članarina	6.623	6.768
Ostali nematerijalni troškovi	189.946	221.934
Ukupno nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa):	1.067.158	1.251.396

U strukturi nematerijalnih troškova najznačajniji iznos odnosi se na troškove neproizvodnih usluga. Struktura neproizvodnih usluga data je u sledećem pregledu:

Tabela 19. Troškovi neproizvodnih usluga

Troškovi neproizvodnih usluga	2020. u KM	2019. u KM
Troškovi računovodstvenih i revizorskih usluga	61.703	67.792
Troškovi advokatskih i notarskih usluga	291.534	346.860
Troškovi zdravstvenih usluga	4.819	-
Troškovi stručnog obrazovanja i usavršavanja	6.444	12.302
Troškovi izmjena na postojećim programima za računare	60.000	60.000
Ostali neproizvodni troškovi	385.477	458.173
Ukupno troškovi neproizvodnih usluga:	809.977	945.127

Tabela 20. Finansijski prihodi

Finansijski prihodi	2020. u KM	2019. u KM
Zatezna kamata pravna lica	81.680	161.146
Zatezna kamata fizička lica	205.348	136.512
Ostali finansijski prihodi	312	-
Ukupno finansijski prihodi:	287.340	297.658

U skladu sa preporukama Republičkog štaba za vanredne situacije, Upravni odbor „Eko toplane Banja Luka“ d.o.o. je donio odluku da se u mjesecima mart, april i maj ne vrši obračun zatezne kamate korisnicima koji kasne u plaćanju komunalne usluge. Procjena Uprave je da je Društvo zbog navedene mjere ostvarilo manje prihode u procjenjenom iznosu od 82.000 KM.

Tabela 21. Finansijski rashodi

Finansijski rashodi	2020. u KM	2019. u KM
Kamate za neblagovremeno plaćanje – zatezne kamate	124.294	162.107
Rashodi kamata od povezanih pravnih lica	6.598	10.666
Rashodi kamata po kreditima	58.632	96.590
Negativne kursne razlike	153	74
Ukupno finansijski rashodi:	189.677	269.437

Tabela 22. Ostali prihodi

Ostali prihodi	2020. u KM	2019. u KM
Prihodi po osnovu naplaćenih otpisanih potraživanja	192.691	190.428
Prihodi po osnovu otpisa obaveza	2.033	46.693
Ukupno ostali prihodi:	194.724	237.121

U toku 2020. godine ostvareni su ostali prihodi u iznosu od 194.724 KM od čega naplaćena ispravljena potraživanja 192.691 KM.

Tabela 23. Ostali rashodi

Ostali rashodi	2020. u KM	2019. u KM
Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti potraživanja	146.982	875.632
Rashodi po osnovu direktnog otpisa potraživanja	43.650	75.405
Neotpisana vrijednost i dodatni troškovi rashodovanja postrojenja i opreme	486	-
Manjkovi izuzimajući manjkove zaliha učinaka	3.345	-
Ostali rashodi	3.099	1.126
Ukupno ostali rashodi:	197.562	952.163

Društvo je prikazalo ostale rashode u iznosu od 197.562 KM od čega po osnovu ispravke vrijednosti potraživanja za koje je procijenjeno da postoji sumnja u mogućnost naplate u iznosu od 146.982 KM.

Dobitak prije oporezivanja za 2020.g. ostvaren je u iznosu od 591.353 KM.

Društvo je po godišnjoj poreskoj prijavi poreza na dobit za 2020. g. ostvarilo odložene poreske prihode od 157.142 KM i odložene poreske rashode od 225.058 KM, tako da je neto rezultat perioda ostvaren u iznosu od 523.437 KM.

4.2. Pregled ostvarenja plana

Bilansne pozicije	Ostvareno 2020. u KM	Planirano 2020. u KM
Poslovni prihodi		
Prihodi od prodaje učinaka	20.494.718	20.278.198
Ostali poslovni prihodi	164.095	202.802
	20.658.813	20.481.000
Poslovni rashodi		
Troškovi materijala	(12.729.108)	(11.077.132)
Troškovi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda	(1.916.287)	(1.850.000)
Troškovi proizvodnih usluga	(2.946.723)	(2.661.100)
Troškovi amortizacije i rezervisanja	(1.351.930)	(1.150.000)
Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)	(1.067.158)	(1.200.000)
Troškovi poreza	(96.755)	(98.000)
	(20.107.961)	(18.036.232)
Poslovni dobitak	550.852	2.444.768
Finansijski prihodi	287.340	300.000
Finansijski rashodi	(189.677)	(175.000)
	648.515	2.569.768
Dobitak redovne aktivnosti		
Ostali prihodi	194.724	300.000
Ostali rashodi	(197.562)	(1.200.000)
Rashodi po osnovu usklađiv. vrijedn. imovine	(44.547)	-
Prihodi po osnovu promjene računovod. politika	9.280	-
Rashodi po osnovu promjene računov. politika	(19.057)	-
	591.353	1.619.768
Dobitak prije oporezivanja		
Tekući porez na dobit	-	-
Odloženi poreski prihodi perioda	157.142	-
Odloženi poreski rashodi perioda	(225.058)	-
	523.437	1.619.768
Neto dobitak perioda	523.437	1.619.768
Ostali sveobuhvatni rezultat	-	-
Ukupni rezultat za period	523.437	1.619.768

Najznačajniji razlog manje ostvarenih prihoda od planiranih jesu mjere koje su preduzete na sprečavanju širenja virusa corona kao što su zatvaranje škola, fakulteta, ustanova kulture, male privrede i dr. u martu i aprilu mjesecu. Analizom negativnog efekta ovih mjera dobijen je podatak od cca 766.000 KM manje ostvarenih prihoda.

Najznačajniji razlog više ostvarenih troškova materijala od planiranih jeste to što su tokom trajanja vanredne situacije i vanrednog stanja, pojačani režimi grijanja u odnosu na redovne režime koji prate kretanje spoljnih temperatura, posebno zbog obezbjeđenja grijanja u objektima koji se koriste za karantinski smještaj oboljelih ili potencijalno oboljelih od virusa Covid-19 jer se radi o prostorima sa slabom izolacijom i dotrajalim instalacijama. Ova situacija imala je za posljedicu povećane troškove energenta u mjesecu martu i aprilu od cca 315.000 KM. Pored toga veći ostvareni troškovi energenta su i zbog nižih prosječnih temperatura u mjesecima grijne sezone u 2020.g. u odnosu na 2019.g. te više proizvedene količine toplotne energije

U skladu sa preporukama Republičkog štaba za vanredne situacije, Upravni odbor „Eko toplane Banja Luka“ d.o.o. je donio odluku da se u mjesecima mart, april i maj ne vrši obračun zatezne kamate korisnicima koji kasne u plaćanju komunalne usluge. Manje ostvareni prihodi zbog ove mjere iznose cca 82.000 KM.

Na osnovu iznesenih činjenica zaključak je da su preduzete mjera na sprečavanju širenja virusa corona imale negativan efekat da dobit Eko toplane za 2020.g. u iznosu od cca 1.163.000 KM.

4.3. Pregled finansijskih pokazatelja poslovanja

BILANS USPJEHA	OSTVARENJE 2020	PLAN 2020	OSTVARENJE 2019
Prihodi od prodaje	20.494.718	20.278.198	19.921.617
Troškovi materijala	12.729.108	11.077.132	11.093.613
Bruto dobit	7.765.610	9.201.066	8.828.004
Bruto marža %	37,89	45,37	44,31
Zarade	1.916.287	1.850.000	1.766.561
Troškovi proizvodnih usluga	2.946.723	2.661.100	2.821.988
Ostali poslovni rashodi	1.163.913	1.298.000	1.343.619
Ostali poslovni prihodi	164.095	202.802	207.718
EBITDA	1.902.782	3.594.768	3.103.554
EBITDA marža%	9,28	17,73	15,58
Amortizacija	1.351.930	1.150.000	1.169.710
EBIT	550.852	2.444.768	1.933.844
EBIT marža%	2,69	12,06	9,71
Finansijski i ostali prihodi	491.344	550.000	534.791
Finansijski i ostali rashodi	450.843	1.375.000	1.222.069
EBT	591.353	1.619.768	1.246.566
EBT marža %	2,89	7,99	6,26
Porez na dobit			
Odložena poreska sredstva/obaveze	-67.916		-132.659
Neto dobitak	523.437	1.619.768	1.113.907
Neto marža %	2,55	7,99	5,59

Ostvareni profit prije poreza (EBT) za 2020. god. iznosi 591.353 KM tako da EBT marža iznosi 2,89%.

Neto dobitak nakon poreza za 2020.godinu iznosi 523.437 KM i ostvarena neto marža iznosi 2,55%.

4.4. Bilans stanja na dan 31.12.2020.godine

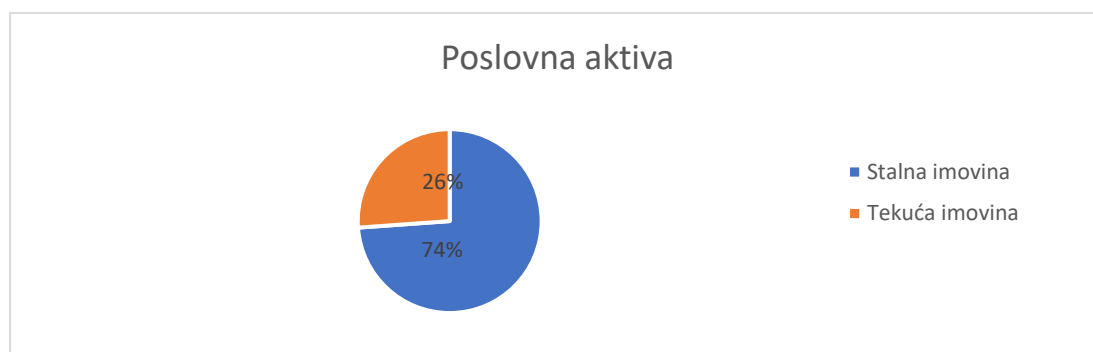
Bilansne pozicije	Napomene	31.12.2020. u KM	31.12.2019. u KM
Stalna imovina			
Nematerijalna ulaganja		1.172.852	1.217.901
Nekretnine, postrojenja, oprema		30.006.649	30.286.086
Odložena poreska sredstva		369.249	212.107
		31.548.750	31.716.094
Tekuća imovina			
Zalihe i dati avansi		4.089.493	4.070.454
Kratkoročna potraživanja		7.404.488	6.889.491
Gotovina i gotovinski ekvivalenti		96.170	111.856
Porez na dodatu vrijednost		9.929	3.168
Aktivna vremenska razgraničenja		303.868	146.114
		11.903.948	11.221.083
POSLOVNA AKTIVA		43.452.698	42.937.177
Vanbilansna aktiva		16.306.619	18.015.813
UKUPNA AKTIVA		59.759.317	60.952.990
Kapital			
Osnovni kapital		32.010.834	32.010.834
Zakonske rezerve		102.434	46.739
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		523.437	1.113.907
Neraspoređeni dobitak prethodnih godina		1.746.063	887.851
		34.382.768	34.059.331
Odložene poreske obaveze		511.975	286.917
Dugoročne finansijske obaveze			
Dugoročni krediti		-	236.019
Dugoročne obaveze po fin.lizingu		18.642	28.260
Ostale dugoročne obaveze		1.063.900	-
		1.082.542	264.639
Kratkoročne obaveze			
Kratkoročne finansijske obaveze		1.899.521	2.697.786
Obaveze iz poslovanja		4.920.511	5.217.210
Obaveze za zarade i naknade zarada		160.499	154.579
Druge obaveze		316.443	175.609
Porez na dodatu vrijednost		56.502	65.784
Obaveze za poreze, doprinose i druge dažbine		12.295	15.322
Pasivna vremenska razgraničenja		109.642	-
		7.475.413	8.326.290
POSLOVNA PASIVA		43.452.698	42.937.177
Vanbilansna pasiva		16.306.619	18.015.813
UKUPNA PASIVA		59.759.317	60.952.990

Poslovna aktiva Društva na dan 31.12.2020. godine iznosi 43.452.698 KM i čine je stalna imovina od 31.548.750KM i tekuća imovina u iznosu od 11.903.948 KM.

Tabela 24: Poslovna aktiva

	Poslovna aktiva 31.12.2020.	Poslovna aktiva 31.12.2019.
Stalna imovina	31.548.750	31.716.094
Tekuća imovina	11.903.948	11.221.083

Slika 6: Struktura poslovne aktive



Stalnu imovinu od 31.548.750 KM čine nematerijalna imovina od 1.172.852 KM, stalna sredstva od 30.006.649 KM i odložena poreska sredstva od 369.249 KM.

U sledećem pregledu data je struktura stalne imovine.

Tabela 25. Stalna imovina

Opis	Ulaganja u tuđu imovinu	Građevinski objekti	Oprema	Oprema u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost 31.12.2020.	1.266.962	10.858.526	21.332.439	155.202	33.613.129
Ispravka vrijednosti 31.12.2020.	93.437	606.135	2.906.908	-	3.606.480
Sadašnja vrijednost 31.12.2020.	<u>1.173.525</u>	<u>10.252.391</u>	<u>18.425.531</u>	<u>155.202</u>	<u>30.006.649</u>

Najznačajniju vrijednost u okviru stalne imovine čini oprema od 18.425.531 KM i građevinski objekti od 10.252.391 KM.

Tekuća imovina na 31.12.2020. godine iznosi 11.903.948 KM i veća je za 6% u odnosu na tekuću imovinu na 31.12.2019.g. Najznačajniji iznos u okviru tekuće imovine odnosi se na kratkoročna potraživanja od 7.404.488 KM i zalihe i dati avansi 4.089.493 KM.

Tabela 26: Kratkoročna potraživanja

Kratkoročna potraživanja	31.12.2020. u KM	31.12.2019. u KM
Kupci - povezana pravna lica	82.866	52.497
Kupci u zemlji:		
Kupci – stambeni potrošači	5.836.779	4.993.358
<i>Ispravka vrijednosti kupci – stambeni potrošači</i>	<i>(1.126.695)</i>	<i>(1.213.839)</i>
	4.710.084	3.779.519
Kupci - poslovni potrošači	2.273.466	2.741.657
<i>Ispravka vrijednosti kupci - poslovni potrošači</i>	<i>(127.733)</i>	<i>(65.722)</i>
	2.145.733	2.675.935
Potraživanja za kamatu	465.638	269.868
<i>Ispravka vrijednosti potraživanja za kamatu</i>	<i>(8.980)</i>	<i>(1.227)</i>
	456.658	268.641
Potraživanja za više plaćeni porez na dobit	-	100.000
Ostala kratkoročna potraživanja	9.147	12.899
Ukupno kratkoročna potraživanja:	7.404.488	6.889.491

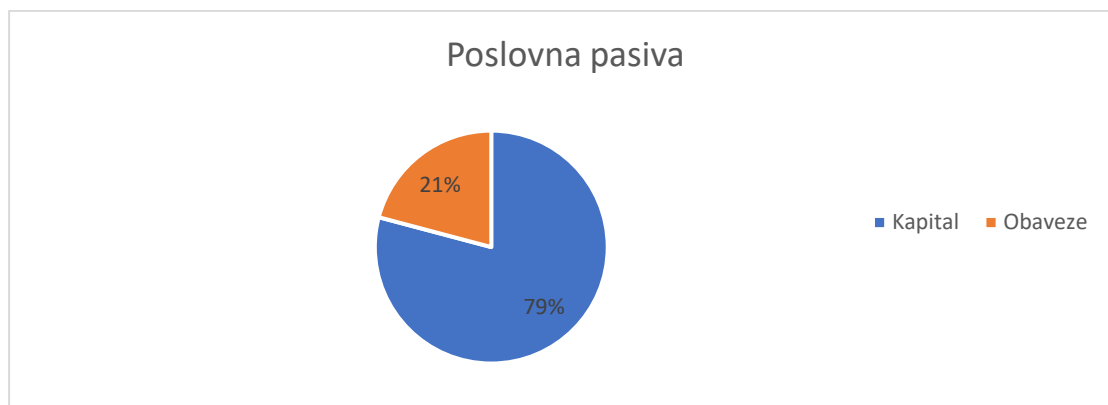
Najznačajniji iznos u okviru kratkoročnih potraživanja čine potraživanja od stambenih potrošača 4.710.084 KM i potraživanja od poslovnih potrošača 2.145.733 KM i potraživanja za kamatu od 456.658 KM.

Poslovnu pasivu Društva u iznosu od 43.452.698 KM čini kapital od 34.382.768 KM i obaveze od 9.068.930 KM.

Tabela 27: Poslovna pasiva

	Poslovna pasiva 31.12.2020.	Poslovna pasiva 31.12.2019.
Kapital	34.382.768	34.059.331
Obaveze	9.068.930	8.590.929

Slika 7: Struktura poslovne pasive



Osnovni kapital društva u iznosu od 32.010.834 KM čine ulogi osnivača IEE doo od 16.335.670 KM ili 51,03 %, a ulog Grada Banja Luka iznosi 15.675.164 KM ili 48,97%.

Tabela 28. Struktura kapitala

Struktura osnovnog kapitala	u KM	%
Grad Banja Luka	15.675.164	48,97
IEE d.o.o. Banja Luka	16.335.670	51,03
Ukupno osnovni kapital:	32.010.834	100

Obaveze Društva na 31.12.2020. godine iznose 9.068.930 KM od čega odložene poreske obaveze 511.975 KM, dugoročne obaveze 1.082.542 KM, kratkoročne finansijske obaveze 1.899.521 KM i obaveze iz poslovanja 4.920.511 KM, obaveze za zarade 160.499 KM, te druge obaveze od 316. 443 KM.

Tabela 29. Dugoročne obaveze

Dugoročne obaveze	31.12.2020. u KM	31.12.2019. u KM
Sberbank ad Banja Luka	-	236.019
Porsche leasing Sarajevo	18.642	28.620
Toplana d.o.o.	1.063.900	-
Ukupno dugoročne obaveze:	1.082.542	264.639

Iznos dugoročnih obaveza od 1.063.900 KM odnose se na obaveze na 60 mjeseci prema Društvu „Toplana“ d.o.o. po osnovu ugovora o medijaciji.

Tabela 30. Kratkoročne finansijske obaveze

Kratkoročne finansijske obaveze	31.12.2020. u KM	31.12.2019. u KM
Pozajmica Grada BL	210.000	440.000
Pozajmica IEE doo Banja Luka	210.000	440.000
	420.000	880.000
Kratkoročni krediti u zemlji	212.495	754.934
Tekuća dospjeća dugoročnih obaveza	989.488	1.062.852
Ostale kratkoročne obaveze – Toplana	277.538	-
Ukupno kratkoročne finansijske obaveze:	1.899.521	2.697.786

Kratkoročne finansijske obaveze na 31.12.2020.g. manje su za 30% u odnosu na iznos kratkoročnih obaveza na 31.12.2019. g. Kratkoročne obaveze čine obaveze prema povezanim pravnim licima od po 210.000 KM, ukupno 410.000 KM. Iznos od 212.495 KM je iznos korištenih sredstava na 31.12.2020.g. po overdraft kreditu, a 989.488 KM jeste obaveza po dugoročnom kreditu koja je po otplatnom planu predviđena za plaćanje u mjesečnim anuitetima zaključno sa 31.10.2021.g.

Tabela 31. Obaveze iz poslovanja

Obaveze iz poslovanja	31.12.2020. u KM	31.12.2019. u KM
Primljeni avansi od drugih pravnih i fizičkih lica u zemlji	44.862	-
Primljeni depoziti i kaucije - povezana pravna lica	-	12.844
Obaveze prema dobavljačima:		
- Dobavljači PPL	109.865	40.315
- Dobavljači iz Republike Srpske	3.344.219	4.353.009
- Dobavljači iz Federacije BiH	1.125.980	742.486
- Dobavljači iz Brčko Distrikta BiH	60.584	47.719
- Dobavljači u inostranstvu	227.129	8.262
Ostale obaveze iz poslovanja	7.872	12.575
Ukupno obaveze iz poslovanja:	4.920.511	5.217.210

Obaveze iz poslovanja na 31.12.2020.g. manje su za 6% u odnosu na obaveze sa 31.12.2019.g.

5. ZAKLJUČAK

Poslovanje u 2020. godini odvijalo se uglavnom u otežanim uslovima pandemije izazvane virusom covid-19. Neposredno nakon proglašenja pandemije, u martu 2020. godine, menadžment „Eko toplane Banja Luka“ d.o.o. preduzeo je mjere na umanjeњу negativnih posljedica pandemije i organizovanju rada u otežanim uslovima u skladu sa naredbama, preporukama i smjernicama nadležnih organa.

U cilju sprečavanja zaraze zaposlenih, ali i cjelokupnog stanovništva, a u skladu sa preporukama, socijalni kontakti su svedeni na minimum. Obezbeđen je kontinuitet poslovanja i pružanja komunalne usluge uz posebnu organizaciju rada svih sektora i službi sa ciljem sprečavanja direktnog kontakta gdje god je to moguće (gdje god su organizacione mogućnosti dopuštale, zaposleni su bili podijeljeni u timove tako da između članova različitih timova nije bilo direktnog kontakta). Sva službena putovanja i godišnji odmori su prolongirani, a zaposleni na radnim mjestima gdje nije neophodno prisustvo na radnom mjestu, upućeni su na rad od kuće. Preduzete su mjere prevencije i zaštite kroz redovnu dezinfekciju radnih prostora, sredstava za rad kao i samih radnika, te pojačane opšte higijenske mjere (pranje ruku, redovno čišćenje rednog prostora, nošenje maski i sl.). Za vrijeme trajanja pandemije, obezbeđen je redovan kontakt sa korisnicima, a u prva dva mjeseca kontakti su bili isključivo putem telefona, e-mail-a i pošte.

Mjere koje su preduzete na sprečavanju širenja korona virusa od nadležnih državnih organa i organa lokalne samouprave kao što su zatvaranje škola, fakulteta, ustanova kulture, male privrede i dr. u martu i aprilu mjesecu, direktno su uticale na smanjenje prihoda Društva. Analizom negativnog efekta ovih mjera dobijen je podatak od cca 766.000 KM manje ostvarenih prihoda.

Tokom trajanja vanredne situacije i vanrednog stanja, pojačani su režimi grijanja u odnosu na redovne režime koji prate kretanje spoljnih temperatura, posebno zbog obezbeđenja grijanja u objektima koji su se koristili za karantinski smještaj oboljelih ili potencijalno oboljelih od virusa korona jer se radilo o prostorima sa slabom izolacijom i dotrajanim instalacijama. Ova situacija imala je za posljedicu povećane troškove energenta u mjesecu martu i aprilu od cca 315.000 KM.

U skladu sa preporukama Republičkog štaba za vanredne situacije, Upravni odbor „Eko toplane Banja Luka“ d.o.o. je donio odluku da se u mjesecima mart, april i maj ne vrši obračun zatezne kamate korisnicima koji kasne u plaćanju komunalne usluge. Manje ostvareni prihodi zbog ove mjere iznose cca 82.000 KM.

Prema procjeni uprave Društva ukupan negativan efekat na poslovanje u 2020 godini, usljed panedemije korona virusa je cca 1.163.000 KM.

Za vrijeme pandemije značajno su smanjeni prilivi po osnovu naplate isporučene komunalne usluge čime je značajno narušena likvidnost i poslovanje Eko toplana. U martu 2020. godine prilivi su manji za 42% u odnosu na isti mjesec prošle godine. Ipak, bez obzira na sve probleme koje je pandemija izazvala, a vezano za likvidnost, organizaciju lanca snabdijevanja, kao i samu proizvodnju i isporuku toplotne energije, uz maksimalne napore menadžmenta i svih zaposlenih bez finansijske pomoći javnih institucija obezbijeđeno je uredno funkcionisanje sistema daljinskog grijanja i u vanrednim okolnostima, poštujući sve propisane mjere i preporuke nadležnih institucija.

Kako bi sistem daljinskog grijanja funkcionisao i tokom pandemije, te bio obezbijeđen kontinuitet uspješnog poslovanja, preduzeto je niz mjera i aktivnosti. Prije svega postignuti su dogovori sa dobavljačima i bankama vezano za određene rokove plaćanja. Sa najvećim dobavljačem energenta JPŠ Šume Republike Srpske potpisan je ugovor o nabavci energenta uz odgođeno plaćanja na 30 dana umjesto ranijeg avansnog plaćanja.

U cilju održavanja trenutne likvidnosti, početkom aprila je obnovljeno kratkoročno zaduženje na godinu dana kroz overdraf kredite u iznosu 1.000.000 KM. Kod Sberbanke je odobren grejs period po dugoročnom kreditu od osam mjeseci po programu za odobravanje posebnih mjera po kreditima za ublažavanje negativnih ekonomskih posljedica uzrokovanih pandemijom COVID-19.

Pored toga, pokrenut je cijeli niz projekata koji su obezbjedili značajne uštede u poslovanju prije svega kroz značajno smanjenje troškova lanca snabdjevanja.

Takođe i pored negativnog efekta pandemija korona virusa, nije bilo otpuštanja radnika niti smanjenja plata radnicima. Plate zaposlenima, pripadajući doprinosi kao i svi porezi i ostale obaveze prema državi redovno su isplaćivani i tokom pandemije kao i tokom prethodnog perioda.

Eko toplane kao društveno odgovorna kompanija ali i sami zaposleni u Eko toplanama kroz učešće u određenim humanitarnim akcijama tokom 2020 godine, u granicama mogućnosti pomogli su onima koji su pandemijom korona virusa bili najviše pogođeni.

Predsjednik Upravnog odbora

Borko Torbica